

Утвержден:  
Годовым Общим Собранием акционеров  
Протокол № 24 от 29 апреля 2009 г.

Предварительно утвержден:  
Советом директоров 20.03.2009г.  
Протокол № 10

**Годовой отчет за 2008 год.**

**Открытое акционерное общество по  
производству огнеупоров  
«Комбинат «Магнезит»**

**Генеральный директор:**  
**19.03.2009г.**

**В.А.Зайцев**

**Зам. генерального директора  
(по финансам и экономике):**  
**18.03.2009г.**

**Ю.А.Ручкин**

**Председатель ревизионной комиссии:**  
**18.03.2009г.**

**А.В.Зиновьев**

## **Миссия и стратегия**

Открытое акционерное общество «Комбинат «Магнезит» – крупнейший в России и один из крупнейших в мире производителей высокостойких огнеупоров на основе природного магнезитового сырья. Основными видами продукции предприятия являются: магнезиальные и углеродосодержащие огнеупоры (изделия и неформованные материалы).

### **Миссия**

Мы делаем бизнес наших партнеров эффективнее, а окружающий мир – совершеннее, предоставляя первоклассные решения в области полной комплектации и обслуживания тепловых агрегатов.

### **Стратегия**

Стратегия предприятия направлена на постоянное совершенствование продукции и услуг, оптимизацию соотношения «цена-качество» на выпускаемую продукцию путем эффективного позиционирования в рыночных сегментах, ориентацию бизнеса на запросы потребителей через клиентоориентированное производство и НИОКР, полнофункциональный маркетинг, сбыт и развитый инжиниринг.

### **Цели**

- Рост стоимости бизнеса с помощью совершенствования методов управления активами.
- Увеличение объемов производства с одновременным снижением издержек на единицу выпускаемой продукции и повышением ее качественных характеристик.
- Совершенствование технологии производства и модернизация действующего оборудования
- Поддержание высокого уровня социальной ответственности
- Реализация экологических программ.

## Основные производственные показатели

### Выполнение основных показателей ОАО "Комбинат "Магнезит"

В 2008 году ситуация в отечественной экономике характеризуется состоянием кризиса.

До сентября 2008 года никто не ожидал, что мировой финансовый кризис перерастет в экономический. Предприятия страны, в том числе металлургическая отрасль показывали высокую динамику производства. Однако с сентября месяца вследствие стремительного развития негативных процессов на мировом финансовом рынке кризисные явления охватили реальный сектор отечественной экономики.

Это явилось основной причиной снижения объемов промышленного производства.

По стране объем промышленного производства за 2008 год к уровню 2007 года составил 102,1%.

Для сравнения этот же показатель за 2007 год к уровню 2006 года составлял 106,3%.

В докладе Губернатора Челябинской области, Председателя Правительства Челябинской области П.И.Сумина на заседании Законодательного собрания «Об итогах социально-экономического развития Челябинской области в 2008 году и задачах на 2009 год» были отмечены непростые экономические условия, сложившиеся в Челябинской области в 2008 году: "В первой половине минувшего года динамика экономического роста области превышала 10 процентов. Но уже в октябре началось резкое снижение промышленного производства, в первую очередь – в металлургии. А общеизвестно, что доля металлургии в промышленности области составляет 63 процента, в областном бюджете – 33 процента. Мировой финансовый сбой буквально оглушил реальный сектор производства. Снижение спроса и неопределенность на рынке потянули за собой «в минус» часть машиностроительного комплекса, предприятия стройиндустрии, топливно-энергетического комплекса, часть малого и среднего бизнеса.

Объем промышленного производства в 2008 году составил 96,1 процента к предыдущему году (такого у нас не было давным-давно). Но ситуация могла развернуться намного хуже. Нам удалось в этих условиях не растеряться, сохранить деловитость, предпринять первоочередные меры по смягчению ударов кризиса, снизить градус падения.

Саткинский муниципальный район снизил уровень промышленного производства на 7,9%, в том числе Саткинское городское поселение на 8,6% в сопоставимых ценах, в т.ч. в обрабатывающей отрасли по муниципальному району снижение на 9,3%, по городскому поселению снижение на 9,4%.

По Комбинату Магнезит за 2008г снижение объемов производства к 2007 г составило 17,6%.

### ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ОАО "Комбинат Магнезит"

ПОКАЗАТЕЛИ	Едини- цы измере- ния	2007г факт	2008 года		% к плану	% к 2007г.
			план	факт		
ПРОИЗВОДСТВО (в натур.выражен):						
Добыча сырого магнезита	тыс. тонн	3241	2746	2755	100,3	85,0
Вскрыша	тыс. м3	7952	6148	5723	93,1	72,0
Обжиг периклазового порошка	тн.	1456058				
Обжиг 4 месяца		483257	476816	500113	104,9	103,5
Общее производство огнеупорной продукции	тонн	1492644	695511**)	737449**)	106,0	49,4
в том числе						
Магнезиальные изделия – всего:	тн.	398867	330504	347293	105,1	87,1

ОАО «Комбинат «Магнезит» \* Годовой отчет \* 2008

ПОКАЗАТЕЛИ	Едини- цы измере- ния	2007г  факт	2008 года		% к плану	% к 2007г.
			план	факт		
из них:						
производство изделий (4 мес.)	тн.	132426	124436	140284	112,7	105,9
услуги по производству изделий			206068	207008	100,5	
Товарный порошок (без ФОМ)	тн.	881795				
производство товарного порошка (4 мес.)	тн.	282857	292700	303521	103,7	107,3
Прочие виды продукции	тн.	4690599	4363794	4320885	99,0	92,1
Остатки						
- изделий	тн.	5161				
- незавершенного производства	тн.	10803				
- плавленных порошков	тн.	51				
<b>СТОИМОСТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>						
Товарная продукция (в действ.ценах) (ТП)	млн. руб.	7288,2	5726,1	6003,6	104,8	82,4
Товарная продукция (в сопост. ценах)	млн. руб.	7696,7	5726,1	6003,6	104,8	78,0
Объем отгруженной продукции (ОП)	млн. руб.	7457,5	7116,4	7160,7	100,6	96,0
Прибыль до налогообложения	млн.руб	150,7	-188,1	52,1	-27,7	34,6
Чистая прибыль	млн.руб	53,6	-260,5	1,6	-0,6	
Рентабельность (по отгруженной)	%	2,19	-2,78	0,82		
<b>ТРУД И СЕБЕСТОИМОСТЬ</b>						
Среднесписоч.численностьППП (по комбинату)	чел.	9330	8654	8333	96,3	89,3
Фонд опл.труда ППП,	млн.руб	1403,9	1596,8	1591,1	99,6	113,3
Доля ФОТ в с/стоимости		20,6	28,3	29,5	104,2	142,8
Среднемесячная зарплатаППП	руб.	12539	15376	15913	103,5	126,9
Производительность труда	руб.	781156	661670	720460	108,9	92,2
Фондовооруженность	руб.	344339		436216		126,7
Себестоимость товарной продукции	млн.руб	6805,9	5647,9*	5402,7	95,7	79,4
Затраты на рубль товар.прод. в действ. ценах	коп.	93,38	94,07	89,99	95,7	96,4
Себестоимость отгруженной продукции	млн.руб	6887,8	6760,0	6378,6	94,4	92,6
Затраты на рубль отгруженной продукции	коп.	92,36	94,99	89,08	93,8	96,4
Внепроизводственные затраты (030)	млн.руб	418,60	60,04	60,34	100,5	14,4
Доля в ОП	%	5,61	0,84	0,84	99,9	15,0

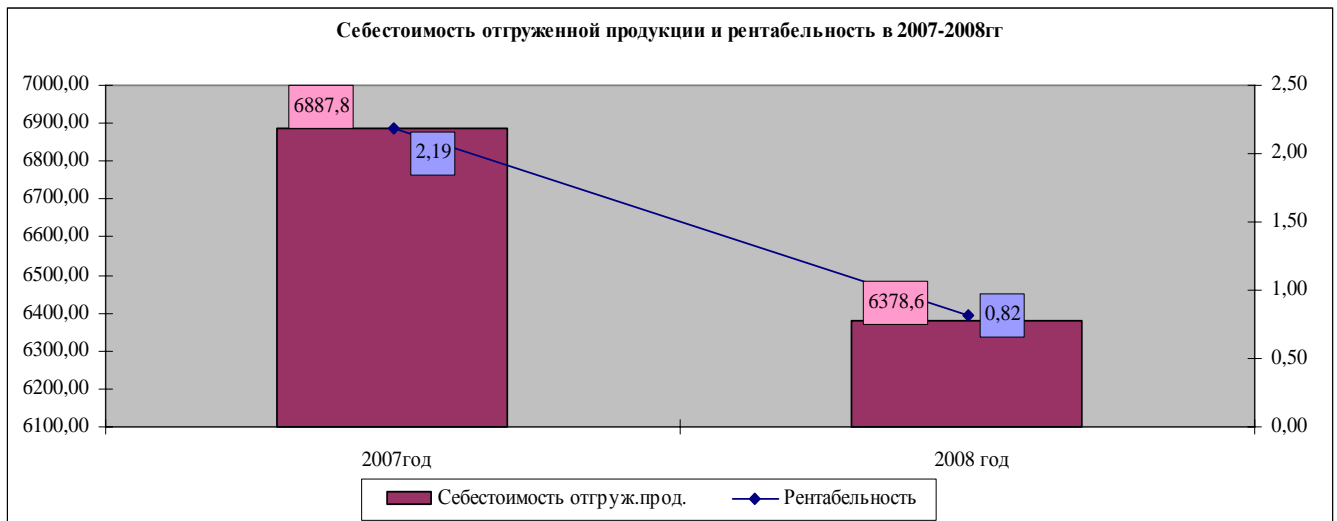
ОАО «Комбинат «Магнезит» \* Годовой отчет \* 2008

ПОКАЗАТЕЛИ	Едини- цы измере- ния	2007г факт	2008 года		% к плану	% к 2007г.
			план	факт		
Общезаводские затраты (040)	млн.руб	549,87	520,07	612,47	117,8	111,4
Доля в ОП	%	7,37	7,31	8,55	117,0	116,0
Капитальные вложения:						
Освоение	млн.руб	996,6	836,4	722,6	86,39	72,5
Ввод	млн.руб	525,0	1375,6	1037,8	75,4	197,7
Социальные программы	млн.руб	221,7	256,1	255,3	99,7	115,2

\*) - плановая себестоимость пересчитана на фактический объем товарной продукции.

\*\*) - в данных показателях за 2008 год производство товарных порошков приведено за 4 месяца 2008 года, остальное производство показано с учетом перехода ОАО "Комбинат "Магнезит" с 01.05.2008 на оказание услуг по производству

**Себестоимость отгруженной продукции и рентабельность в 2007 - 2008гг**



За 4 месяца 2008 года к соответствующему периоду прошлого года обжиг и производство порошков увеличилось: по обжигу на 3,5%, по товарным порошкам на 7,3%

По изделиям (производство и оказание услуг) за 2008 год к соответствующему периоду прошлого года произошло снижение на 12,9%.

Товарная продукция в действующих ценах к уровню прошлого года снизилась на - 17,6% в основном за счет реструктуризации производства с 01.05.2008 года и сложной экономической обстановкой в связи с мировым финансовым кризисом.

**Слободин Анатолий Олегович**

**Председатель Совета директоров  
ОАО "Комбинат "Магнезит"**



**СЛОБОДИН Анатолий Олегович** (г.р. 02.09.1960, Сатка) инженер-металлург, хозяйственный руководитель, общественный деятель, кандидат экономических наук. Окончил Магнитогорский горно-металлургический институт (1982), Академию Народного хозяйства при правительстве РФ (2005). С 1982 по 1989г.г. работал на Саткинском металлургическом заводе мастером. С 1989 «плавильщик в цехе» магнезитового порошка №4 Комбината «Магнезит». С 1990 на Саткинском металлургическом заводе: заместитель начальника фасонно-литейного цеха, с 1991 заместитель генерального директора по коммерческо-финансовой части. С 1993 – на руководящей работе в Саткинском информационно-коммерческом производственном объединении. С 1997 в ОАО «Комбинат «Магнезит»: с 2001 – генеральный директор, с 2005 – председатель генеральный директор, с 2005 – председатель совета директоров. В период его руководства на комбинате освоено производство новых огнеупорных материалов, внедрена система менеджмента качества менеджмента качества, продолжена модернизация оборудования. С 2003 – член - корреспондент - советник Академии инженерных наук РФ, с 2005- депутат Законодательного Собрания Челябинской области. Награжден Почетной грамотой губернатора Челябинской области (2001), дипломом Всероссийского конкурса «Сильный руководитель-сильная Россия» (2004), удостоен звания «Почетный металлург РФ» (2005).

## **ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

**Уважаемые акционеры!**

2008 год для Комбината «Магнезит», как и для всей России, оказался непростым.

Как вы знаете, первые девять месяцев предприятие работало стабильно. Производственные мощности были загружены в полном объеме, реализовывались крупные инвестиционные проекты, запланированными темпами росли объемы производства, производительность труда и заработная плата трудящихся.

В октябре вследствие негативных процессов на мировом финансовом рынке и в реальном секторе отечественной экономики заказы на нашу продукцию существенно сократились.

Введенная в действие антикризисная программа позволила сохранить коллектив, не допустить массового высвобождения персонала, сократить издержки производства, обеспечить экономию всех видов ресурсов и создать задел для будущего развития предприятия.

Все налоговые обязательства были выполнены в полном объеме. Общая годовая налоговая нагрузка за отчетный период составила около 1,2 миллиарда рублей. При этом в федеральный бюджет в 2008 году было перечислено 532 миллиона рублей, в областной бюджет – около 212 миллионов

рублей, в местный бюджет – более 164 миллионов рублей. В государственные внебюджетные фонды было перечислено более 289,3 миллиона рублей.

Наша продукция продолжает подтверждать свое качество. Дипломов лауреата конкурса «20 лучших товаров Челябинской области» в 2008 году были удостоены: огнеупорные периклазоуглеродистые изделия Пук95-10к, производимые в ЦМИ-1, продукция марки СМГ и марки ФОМ, выпускаемая ЦОМП.

На Всероссийском конкурсе «100 лучших товаров России» огнеупорные периклазоуглеродистые изделия Пук 95-10к, производимые в ЦМИ-1, и продукция марки СМГ-10С, выпускаемая на первом участке ЦОМП, награждены дипломами. В рамках этого же конкурса за достижения в области качества начальник цеха магнезиальных изделий № 1 Олег Александрович Москаленко награжден Почетным знаком «Отличник качества».

Продолжает успешно развиваться профориентационная деятельность.

Ежегодно стипендиаты «Магнезита», окончившие учебные заведения по востребованным на предприятии специальностям, пополняют ряды молодых специалистов. В прошлом году обучение завершила первая группа химиков-технологов, которая обучалась по экспериментальной программе: два года они постигали знания по специальности «Химическая технология тугоплавких неметаллических силикатных материалов» в Саткинском филиале ЮУрГУ, три года – в Уральском государственном техническом университете (г. Екатеринбург). Сегодня все стипендиаты работают в основных цехах «Магнезита» и входят в кадровый резерв на руководящие должности.

Для развития профессионального и управленческого потенциала молодых руководителей на предприятии в 2008 году продолжалась реализация модульной программы бизнес обучения «ПРОЕКТ РОСТА» и конкурса «Молодой руководитель». Кроме того, в прошлом году 6 молодых руководителей «Магнезита» прошли конкурсный отбор и начали обучение по Президентской программе.

По результатам проведения профориентационной работы в общеобразовательных учреждениях города и района в 2008 году награждены школы № 11, № 13 города Сатки и школа № 21 поселка Рудничного. Кроме того, традиционно получили денежное поощрение медалисты школ, стипендиаты Совета директоров, а также выпускники Саткинского горно-керамического колледжа и заводские стипендиаты, успешно окончившие учебу.

Одно из знаковых событий 2008 года – объединение Саткинского горно-керамического колледжа и филиала ЮУрГУ. В этом направлении сделаны первые шаги. Результатом будет создание единых учебно-лабораторных баз, а значит, и более качественная подготовка студентов в области промышленных технологий.

Развиваются и приумножаются традиции социальной ответственности.

Главным приоритетом по-прежнему остаются своевременная выплата заработной платы. Социальный бюджет ориентирован на поддержку наших сотрудников, проведение культурно-спортивных мероприятий, финансирование расходов на медицинское обслуживание и оздоровление работников, реализацию программ переподготовки и повышения квалификации персонала, улучшение условий и охраны труда, программ Союза молодежи.

Продолжалась планомерная работа с нашими сотрудниками, вышедшими на заслуженный отдых. На учете в цехе «Ветеран» состоят 4 тысячи 208 бывших работников «Магнезита». В течение года неработающие пенсионеры в порядке поданных заявлений получили 50-процентную компенсацию стоимости зубопротезирования на сумму около 338 тысяч рублей. На лечение пенсионеров и ветеранов Великой Отечественной войны было выделено более 2 миллионов 850 тысяч рублей. Всего за 2008 год на поддержку своих пенсионеров и ветеранов предприятие затратило около 15 миллионов 200 тысяч рублей.

Организация культурно-массовой деятельности на нашем предприятии всегда была поставлена на достаточно высокий уровень. Творческие усилия сотрудников Дворца культуры «Магнезит» направлены на повышение культурного уровня трудящихся Комбината и членов их семей, на раскрытие и реализацию их талантов и способностей. В истекшем году силами коллективов художественной самодеятельности проведено 128 мероприятий, в которых приняли участие около 60 тысяч человек. Запоминающимися праздниками стали День Metallурга, который в этом году проходил на стадионе «Труд», и торжественный вечер, посвященный 250-летию Сатки. В декабре минувшего года ярко и зрелищно прошли отчетные концерты творческих коллективов, когда за три дня зрителям были представлены более 70 концертных номеров.

В 2008 году Комбинат «Магнезит» признан победителем V областного конкурса социальных достижений «Меняющие мир» в номинации «Поддержка физической культуры, спорта и туризма».

Магнезитовцы внесли достойную лепту в подготовку и проведение праздничной декады, посвященной 250-летию родного города. К юбилею были обновлены два здания, которые можно назвать не только украшением Сатки, но и его визитной карточкой – Дворец культуры «Магнезит» и городской краеведческий музей.

В рамках городских мероприятий, посвященных 250-летию Сатки, совет молодежи Комбината «Магнезит» организовал районный фестиваль КВН среди образовательных учреждений Саткинского района: «Я б на «Магнезит» пошел, пусть меня научат!», в котором приняли участие 8 школьных команд. Среди учащихся района состоялся поэтический конкурс по теме «Мой город Сатка, наш завод «Магнезит!» Кроме того, проведен семейный конкурс чтецов «Гимн «Магнезиту» и организована выставка детских творческих работ: «Магнезит» глазами наших детей».

Юбилейный год был отмечен многими яркими победами, непосредственное отношение к которым имеют магнезитовцы.

Образцовый цирковой коллектив «Браво» Дворца культуры «Магнезит» вышел в финал Международного телевизионного конкурса «Минута славы». Солистки детской эстрадной студии «Беби-шлягер» Лиза и Даша Лемешевы стали финалистами национального отборочного конкурса детской эстрадной песни «Евровидение-2008». Фольклорный ансамбль «Золотник» и вокальная студия «Модерн» получили звание Народного.

Команда юных шахматистов шахматного клуба «Вертикаль» заняла второе место в IV чемпионате мира среди школьных команд.

Спортсмены-магнезитовцы в 2008 году также порадовали успехами. Футболисты завоевали Кубок Челябинской области, повторив свой успех одиннадцатилетней давности. Хоккейная команда «Магнезит» после многолетнего перерыва выступила в соревновании на Кубок Главы Саткинского муниципального района и досрочно заняла первое место в турнире.

Спортивной деятельности на предприятии всегда уделялось должное внимание. Из года в год увеличивается число магнезитовцев, участвующих в Спартакиаде. Победителями Спартакиады прошлого года в своих группах стали команды шахты «Магнезитовая», Карагайского карьера и ЦТЭ. В новом сезоне в список соревнований Спартакиады увеличился до 15 – в него включены длинные нарды.

### **Уважаемые акционеры!**

Прошедший год в России был объявлен Годом семьи. «Магнезит» всегда славился своими трудовыми династиями и преемственностью поколений.

Семейные пары магнезитовцев – Антонина Николаевна и Юрий Васильевич Волгутовы, Зинаида Николаевна и Виктор Александрович Мазовка, Светлана Павловна и Виктор Андреевич Хивинцевы, - посвятивших родному предприятию несколько десятилетий своей жизни, мы чествовали на Дне металлурга.

На годовом корпоративном собрании Группы Магнезит чествовали «золотых» юбиляров – семьи Ждановых и Шамсутдиновых, которые отметили в 2008 году 50-летие совместной жизни.

Семья Сухоруковых, общий трудовой стаж которой на «Магнезите» составляет 178 лет, вошла в число 40 семей Челябинской области, награжденных памятным знаком. Глава династии – Заслуженный ветеран Комбината «Магнезит» Мария Гавриловна Сухорукова.

Трудовой путь нескольких семейных династий «Магнезита» - Ложкиных, Сабуровых, Наволокиных, Белобровых - достойно представлен в «Семейном альбоме Челябинской области», выпущенном в 2008 году.

В заключение хотелось бы отметить, что за более чем вековую историю «Магнезит» не раз переживал взлеты и падения, но всегда коллектив предприятия с честью выходил из самых трудных ситуаций, находил в себе силы для новых свершений. Уверен, у нас есть все необходимое для того, чтобы после экономического кризиса начать работать с новой силой и с еще большей отдачей.

**Председатель Совета директоров  
ОАО «Комбинат «Магнезит»  
А.О. СЛОБОДИН.  
Сатка. 2009 год**



### Организационное развитие

ОАО «Комбинат «Магнезит» современная и динамично развивающаяся организация, где внедряются новейшие информационные технологии и используются на практике современные концепции организационного развития. В отчетном году активно использовались технологии внешнего сервисного аутсорсинга с привлечением к управлению непрофильными активами таких специализированных компаний, как ООО «Корпус Групп» и ООО «Грант Моторс».

С целью задания направления стратегического развития экономики комбината действует система сбалансированных показателей BSC. Данная система охватывает все уровни организационного управления комбината.

Организационное развитие тесно связано с совершенствованием существующих информационных технологий и наращиванием их потенциала в действующей ERP информационной системе SAP R/3. Продолжается внедрение модулей PP, PM (ТОРО), QM, совершенствуются: система закупочной логистики, система управления запасами, система управления производственными затратами.

### АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ОБЪЕМА ОТГРУЖЕННОЙ ПРОДУКЦИИ (оказанных услуг) под действием факторов производительности труда

Наименование показателей	ед. измерен.	2007г.	2008г.	отклоне- ние	Влияние	
					абсолютное, млн.руб.	уд.вес, %
Объем отгруженной продукции	млн.руб.	7457,47	7160,67	-296,79	-296,79	100,00
Среднесписочная численность ППП	чел.	9330,00	8333,00	-997,00	-796,90	268,50
Среднее число отработанных дней работником	дней	203,10	194,90	-8,20	-268,91	90,60
Продолжительность рабочего дня,	час	8,20	7,80	-0,40	-311,79	105,10
Среднечасовая выработка на одного работающего	тыс.руб.	0,48	0,57	0,09	1080,81	-364,20

В сравнении с 2007 годом объем отгруженной продукции (оказанных услуг) составил 96,0%

Анализ снижения объемов отгруженной продукции (оказанных услуг) показал, что за 2008 год по сравнению с 2007 годом:

- увеличилась среднечасовая выработка на одного работающего 0,09 тыс.руб./чел/час.

Общее снижение объемов отгруженной продукции (оказанных услуг) в денежном выражении к уровню 2007 года составляет только 4%, в то время как численность снизилась на 10,7%, что и повлекло повышение производительности труда. Это привело к увеличению объемов продукции на 1080,81 тыс.руб., но удельный вес влияния данного фактора в анализе снизился и составил - 364,2% или ниже в 3,6 раза.

- снизилась среднесписочная численность ППП на - 997человек, что повлекло снижение объемов продукции на -796,90 млн.руб.

ОАО «Комбинат «Магнезит» \* Годовой отчет \* 2008

В 2008 году численность снижалась дважды: вследствие передачи порошковых цехов ЦМП-1,2,3, отдела отгрузки, ОВЭД, ОТК, ЦСМК в ООО "Группа Магнезит", а также вследствие сокращения численности оставшихся работников на 10%.

удельный вес влияния фактора снижения среднесписочной численности составил 268,5%

- снижение продолжительности рабочего дня на -0,40 часа повлекло снижение объемов производства продукции - на 311,79 млн.руб., удельный вес влияния данного фактора составил 105,1%

- снизилось среднее число отработанных дней - на 8,2 дня, что повлекло снижение объемов продукции на -268,9 млн.руб. (удельный вес влияния данного фактора - 90,6%).

**Отгруженная продукция за отчетный период:**

	ед. измер.	2007г факт	2008г		к плану		к факту 2007г.	
			план	факт	отклон.	% выполн.	отклон.	% выполн.
основное производство	млн руб	7213,4	2634,9	2851,3	216,4	108,2	-4362,1	39,5
в том числе экспорт	млн руб	1520,5	694,8	653,9	-40,9	94,1	-866,6	43,0
деятельность ГОП	млн руб		1215,3	1196,2	-19,1	98,4	1196,2	
Услуги Толлинга	млн руб		1563,0	1596,2	33,2	102,1	1596,2	
услуги ОСИ	млн руб	2,2	0,5	0,6	0,1	120,1	-1,6	27,7
реализация прочей продукции, работ, услуг	млн руб	241,8	1702,7	1516,4	-186,3	89,1	1274,5	6,3раза
<b>ИТОГО</b>		<b>7457,5</b>	<b>7116,4</b>	<b>7160,7</b>	<b>44,3</b>	<b>100,6</b>	<b>-296,8</b>	<b>96,0</b>

С 01.05.08 г на предприятии в связи с реорганизацией бизнес-процессов меняется перечень основных видов деятельности, а также появляются новые виды. До 01.05.08 основным видом деятельности было производство и отгрузка производимой продукции, с 01.05.08г. - это оказание услуг по производству изделий из давальческого сырья.

Еще одним видом деятельности предприятия является деятельность горно-обогатительного производства (ГОП), которое осуществляет отгрузку прочих видов продукции – сырья собственного производства для дальнейшей переработки в цехах ООО "Группы Магнезит".

В структуре отгруженной продукции в 2008 году удельный вес:

- основного производства (за 4мес.) составляет 39,8%,
- услуги Толлинга 22,3%,
- деятельность ГОП 16,7%,
- реализация прочей продукции, работ, услуг 21,2%.

**План по отгруженной продукции выполнен на 100,6%, к уровню 2007 года выполнение составило 96,0%**

Снижение к уровню 2007 года произошло за счет реструктуризации производства с 01.05.2008года и сложной экономической ситуации, сложившейся в стране.

**Доля экспортной продукции за 4 мес. 2008 года в основном производстве составила 9,1%, в основном производстве 22,9%. За 2007 год соответственно 20,4% и 21,1%.**

**Среднесписочная численность ППП** снизилась на 997 человек или на 10,7% к соответствующему периоду прошлого года за счет за счёт вывода ЦМП-1, 2, 3, отдела отгрузки, ОВЭД, ОТК, ЦСМК в Группу «Магнезит», сокращения численности на 10 %.

**Фонд оплаты труда ППП в 2008 году к уровню 2007 года увеличился на 187,2 млн.руб.** или на 13,3% за счет увеличения тарифов и окладов с июля 2007года на 7,5%, с декабря 2007года на 25%, пересмотра положения по оплате труда рабочих, оплаты в нерабочие праздничные дни и оплаты нерабочих праздничных дней, приходящихся на период отпуска.

ОАО «Комбинат «Магнезит» \* Годовой отчет \* 2008

**Среднемесячная зарплата ППП** к уровню 2007 года увеличилась на 26,9% и составила 15913руб.

**Себестоимость товарной продукции** к уровню 2007года снизилась на 20,6%, затраты за 1 руб ТП снизились на 3,6%. Снижение себестоимости и затрат на 1 руб ТП произошло за счет реструктуризации предприятия с 01.05.2008года и проведения мероприятий по снижению затрат в 4 квартале 2008 года.

**Освоение капитальных вложений составило** 722,6 млн.руб., снижение на 274,0 млн.руб. к уровню 2007года.

По результатам работы за 2008 год получено прибыли до налогообложения 52,1 млн.руб. Снижение к уровню 2007 года на 98,6 млн.руб. произошло за счет снижения прибыли от реализации продукции, вследствие сокращения объемов производства в 4 квартале 2008 года и сложной экономической ситуации, сложившейся в стране.

**Производство продукции по порошковым цехам в тоннах:**

Цех	2007 год		2008 год*)		2008г к 2007г в %	
	обжиг	порошок перикла- зовый и перикла- зоизвестковый с ФОМ	обжиг	порошок перикла- зовый и перикла- зоизвестковый с ФОМ	по обжигу	по порошку
ЦМП-1	229269	70697	84334	25371	36,8	35,9
ЦМП-2	654550	444483	232846	155824	35,6	35,1
ЦМП-3	572239	438088	182933	141000	32,0	32,2
Итого:	1456058	953268	500113	322196	34,3	33,8

\*) данные показатели приведены за 4 месяца

Объемы производства порошков в 2008 году гораздо ниже по сравнению с 2007 годом, и, основной причиной снижения является реструктуризация предприятия: из состава предприятия выведены цеха: ЦМП-1,2,3, отдел отгрузки, ОВЭД, ОТК, ЦСМК.

Обжиг порошков за 4 месяца 2008 года составил 500113тонн, произведено периклазовых и периклазоизвестковых порошков с ФОМ и ФОМИ 322196 тонн.

**Производство продукции по цехам изделий и ЦМП-4 (тонн):**

Цех ОАО	2007 год	2008 год	2008 к 2007г в %
ЦМИ - 1	196329	166557	84,8
ЗМИ	202537	180735	89,2
Итого по изделиям:	398866	347293	87,1
ЦМП-4	34895	30975	88,8

Объемы производства изделий в 2008 году гораздо ниже по сравнению с 2007 годом, и, основной причиной снижения объемов является мировой финансовый кризис, переросший в экономический и затронувший нашу страну и наше предприятие.

Еще в сентябре производственные мощности работали с полной загрузкой, в октябре же основные потребители огнеупорной продукции - металлурги и цементники существенно сократили объемы производства заказов на нашу продукцию.

Снизилась объемы производства изделий: по ЦМИ-1 к уровню 2007 на -15,2%, по ЗМИ на -10,8%

Произведено плавленных материалов в 2008 году 31,0 тыс.тн., снижение к уровню 2007 года на 11,2% .

### Издержки производства

Издержки производства в 2008 году составили 5402,7млн.руб., или 89,99 копеек на рубль товарной продукции (при выпуске товарной продукции на сумму 6003,6млн.руб.).

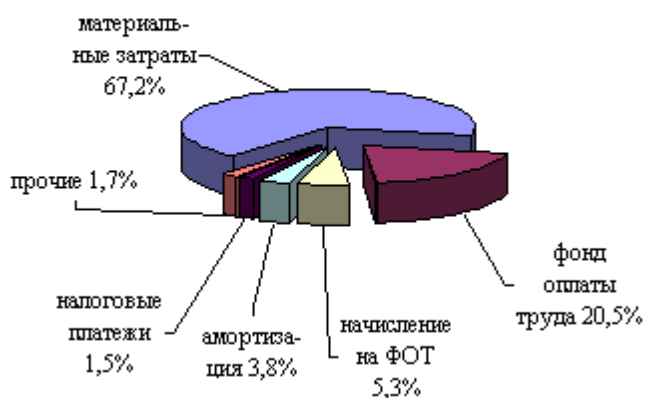
Затраты на производство товарной продукции к уровню 2007 года снизились на -20,6%. Снижение затрат произошло в основном за счет передачи в аренду с 01.05.2008года порошковых цехов ЦМП-1,2,3

ООО "Группа Магнезит", оказания услуг по производству плавленных огнеупоров ЦМП-4 и изделий, а также за счет внедрения программы по снижению издержек производства в 4 квартале 2008 года. С мая 2008 года комбинат работает на давальческом сырье (хромруда, графит, глинозем, СФП, этиленгликоль, лигносульфанаты, покупные АМШ и плавленный периклаз).

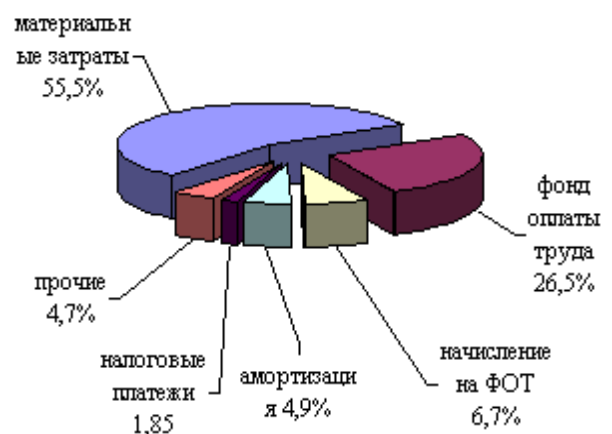
### Структура себестоимости товарной продукции:

Статьи затрат	2007 год		2008 год	
	комбинат		комбинат	
	доля затрат в себестоим.	затраты на 1 руб.ТП	доля затрат в себестоим.	затраты на 1 руб.ТП
	%	коп.	%	коп.
Себестоимость, всего	100,0	93,38	100,0	89,99
в том числе				
материальные затраты	67,2	62,72	55,5	49,94
из них: сырье и материалы	42,4	39,59	34,5	31,04
услуги	3,9	3,64	4,0	3,62
топливо	13,4	12,47	9,7	8,71
электроэнергия	7,5	7,02	7,3	6,57
фонд оплаты труда	20,5	19,11	26,5	23,83
начисление на ФОТ	5,3	4,96	6,7	6,00
амортизация	3,8	3,59	4,9	4,38
налоговые платежи	1,5	1,39	1,8	1,64
прочие	1,7	1,62	4,7	4,20

Структура с/стоимости ТП за 2007 год.



Структура с/стоимости ТП за 2008 год



В структуре себестоимости основной удельный вес занимают материальные затраты, по которым к уровню 2007 года произошло снижение с 67,2% до 55,5% , в том числе за счет затрат на сырьё и материалы на 7,9%, топливо на 3,7%, электроэнергию на 0,2%.

В структуре материальных затрат удельный вес сырья и материалов 62,2%, топлива 17,4%, эл/энергии 13,2%, услуг 7,2%

### **Программа снижения издержек производства**

На комбинате ежегодно составляется программа снижения издержек производства, которая состоит из трех разделов: основное производство, непромышленная сфера, прочие мероприятия.

По Программе снижения издержек производства за 2008 год сэкономлено средств на 241,8 млн.руб., в том числе по основному производству 234,4 млн.руб., непромышленной сфере - 0,5 млн.руб., прочим мероприятиям - 6,9 млн.руб.

За счет Программы затраты сократились на 4,68%.

### **Факторы риска**

Работа предприятий в условиях рыночной экономики связана со многими трудностями, критическими ситуациями, сопряжёнными с риском, без чего не возможно существование любого бизнеса. Риск и опасность потерь присущи любой экономической деятельности, особенно во время проявления кризисных явлений рыночной экономики. Для бизнеса важным является не избежание риска вообще, а предвидение и снижение его до минимального уровня. Эффективное управление комбинатом должно обеспечивать экономически безопасное существование огнеупорного бизнеса во времена экономической нестабильности. Развитие и функционирование рынков огнеупорной продукции, где основную долю рыночной ниши занимает ОАО «Комбинат Магнезит», приобретает всё более динамичный и изменчивый характер вследствие неустойчивой работы основного заказчика – мировой металлургической промышленности. Число и разнообразие факторов риска, ослабляющих условия стабильной работы комбината возрастают, поэтому функция управления рисками становится одним из важнейших условий обеспечения экономической безопасности комбината. Для реализации функции управления рисками требуются всё более значительные организационные усилия, затрат времени и других ресурсов. Некоторые из общеизвестных рисков, которые в той или иной форме могут повлиять на деятельность комбината, перечислены ниже:

**1.Производственный риск** - связан с невыполнением предприятием своих планов и обязательств по производству продукции, товаров, услуг, других видов производственной деятельности в результате неблагоприятного воздействия внешней среды, а также неадекватного использования новой техники и технологий, основных и оборотных фондов, сырья, рабочего времени.

Данные факторы возникают: в результате увеличения цен на энергоносители (газ, электроэнергия), увеличения цен на закупаемое сырьё, материалы и оборудование. В условиях инфляции увеличивается стоимость не только сырья, материалов и оборудования, но и оплаты труда работников комбината. Комбинат учитывает ожидаемую инфляцию путём использования внутренних резервов снижения себестоимости выпускаемой продукции и увеличения объёмов выпускаемой продукции. В условиях обостряющейся международной конкуренции и глобализации мировой экономики требуется постоянное внедрение новых дорогостоящих технологий производства огнеупорной продукции, использования более квалифицированной и дорогостоящей рабочей силы, которая на местном рынке труда имеет дефицит. Внедрение энергосберегающих технологий – актуальная тема сегодняшнего дня и предмет пристального внимания во всех сферах производственной деятельности. Долгосрочное сотрудничество с поставщиками сырья и материалов сводит к минимуму внезапное изменение цен на ресурсы, а политика в отношении запасов страхует от возможного дефицита или срыва графиков поставок.

**2.Планово маркетинговые риски** - заключаются в возможности ошибочного выбора и неадекватной формулировке собственных стратегических целей, некорректной оценке стратегического потенциала комбината в условиях изменяющейся среды, что приводит к неточным прогнозам развития внешней среды в долгосрочной перспективе. Риск, возникающий при неверной и нечёткой трактовке стратегических целей высок, так как, вся последующая разработка и реализация стратегии бизнес единицы может пойти в ином направлении. Отсутствие переходной информации от стратегического к тактическому управлению приводит к первоочередному достижению стратегических целей имеющих второстепенную значимость, находящихся вне магистрального направления развития. Погрешность исходных данных о техническом и технологическом потенциале развития отрасли, отсутствие информации о технологическом скачке и экономических кризисах, может не создать условия для обновления технологии. Общее направление развития науки и техники, особенно на ближайший период, может быть предсказано с известной точностью. Однако заранее во всей полноте определить конкретные последствия тех или иных научных открытий, технических изобретений практически невозможно, поскольку затраты и особенно результаты растянуты и отдалены во времени. Применительно к стратегическому управлению в управлении планово маркетинговыми рисками можно выделить два уровня управленческих решений: 1) воздействие на денежный поток в сфере долгосрочных финансовых решений; 2) формирование направлений денежных потоков комбината с целью усиления его влияния на внешнюю среду. Стратегические решения второго типа в большей степени, чем оперативные и тактические, способны влиять на экономическую безопасность комбината, так как они требуют значительных затрат ресурсов, имеют длительный срок реализации, отдаленные и в большинстве случаев необратимые последствия. Поэтому к системе стратегического планирования планово маркетинговыми рисками должны предъявляться требования обеспечения критериев и параметров экономической безопасности, определения мер по сохранению и развитию потенциала предприятия.

**3.Финансовые риски** – то есть риски, связанные с вероятностью потерь финансовых ресурсов, которые реализуются при осуществлении экономическим субъектом любых видов деятельности (производственной, сбытовой, инвестиционной, торговой, кредитной). Финансовый риск определен как любая группа рисков, порождающих финансовые последствия (потери денежных ресурсов). Управление финансовыми рисками определяет возможности обеспечения финансово-экономической устойчивости комбината, его способности противостоять неблагоприятным ситуациям. Финансовый риск также связан с возможностью невыполнения комбинатом своих финансовых обязательств перед поставщиками материально-технических ресурсов (кредитный - финансовый риск). Основными причинами финансовых рисков являются: обесценивание инвестиционного портфеля вследствие изменения валютных курсов, неосуществление платежей (задержка расчётов) поставщикам материально-технических ресурсов и других обстоятельств. Применение новых финансовых технологий, современных финансовых инструментов и другие инновационные факторы обуславливают появление новых видов финансовых рисков. Возможный риск финансового планирования представляет собой совокупность рисков, включающих в себя риски изменения затрат предприятия (приводят к изменению денежного оттока), риски изменения финансовой ситуации (приводит к изменению чистого денежного потока), риски сбыта продукции (приводят к изменению чистого денежного потока). Эти три составляющих могут привести к тому, что денежные потоки, заложенные в бюджете, могут быть не согласованы. Риск финансового прогнозирования представляет собой вероятность рассогласования денежных потоков, вызванную распределением во времени количественных параметров риска. Данный вид риска взаимосвязан с информационной асимметрией и субъективностью многих методик, используемых при прогнозировании денежных потоков. Как правило, данный риск возникает на фоне неполной информации о внешней экономической среде предприятия. Риск финансового регулирования возникает в процессе оперативной финансовой работы, заключающейся в корректировке отклонений, возникающих в денежных потоках, при неблагоприятных ситуациях. Риск опоздания ввода объекта в эксплуатацию увеличивает срок окупаемости инвестиций, поскольку, во-первых, повышается стоимость капитального строительства, и, во-вторых, сокращается время, отведенное на возврат вложенных средств. Чаще всего опоздание ввода объекта в эксплуатацию можно связать с непредвиденным ростом цен, удорожающим капитальное строительство. Риск неполной загрузки проектных мощностей в случае наступления неблагоприятных событий ведет к простоя части оборудования. Это может быть обусловлено недопоставками сырья или трудностями со сбытом. Риск

финансового регулирования тесно связан с риском финансового анализа и учетным финансовым риском. Риск финансового анализа основан на выборе методов анализа, неадекватных стоящим перед ним задачам. Наиболее часто риск финансового анализа возникает при исследовании факторов внешних рисков. Несколько реже данный вид риска встречается при анализе произошедших последствий неблагоприятных для финансового положения предприятия событий. Учетный финансовый риск основан на возможной неадекватности применяемой на предприятии учетной политики процессам управления денежными потоками.

**4. Инвестиционные риски** - поддающаяся измерению вероятность понести убытки или упустить выгоду от инвестиций. В последнее время на комбинате осуществляются широкомасштабные инвестиции. Инвестор комбината, должен принимать во внимание следующий общепринятый набор инвестиционных рисков: деловой риск; финансовый риск; риск ликвидности; риск обменного курса; политический риск. Комбинат подвержен влиянию условий, складывающихся в его отрасли (на его рынке). Деловой риск - риск, определяемый спецификой того вида деятельности, в который вовлечён комбинат. Это может проявляться в снижении спроса или цены на огнеупорную продукцию, в увеличении затрат, в действиях конкурентов, в принятии органами власти нормативных актов, касающихся социальных и экономических сторон хозяйственной деятельности, что вызывает неуверенность относительно будущего потока доходов (возникает неуверенность инвесторов в получении дохода от инвестиций). В качестве компенсации за риск, вызванный условиями основной деятельности комбината, инвестор может потребовать дополнительную премию, величина которой будет зависеть от условий рынка. Если для финансирования инвестиций, помимо выпуска обыкновенных акций, комбинат привлекает кредит, то он должен будет нести дополнительные постоянные затраты по финансированию (в виде процентов по кредиту). Такой способ финансирования влечёт за собой увеличение неопределенности в отношении дохода инвесторов (держателей обыкновенных акций). Это увеличение неопределенности идентифицируется финансовым риском. Риск ликвидности - риск, определяемый условиями вторичного рынка инвестиций. Увеличение неопределенности в отношении того, насколько быстро инвестиции могут быть проданы, а также вероятности их продажи со значительной уступкой в цене повышает риск ликвидности. Инвесторы, неуверенные в возможности легко реализовать приобретаемые инвестиции, потребуют дополнительную премию, чтобы компенсировать этот риск. Риск обменного курса - риск, который несет инвестор, приобретающий ценные бумаги, номинированные в валюте иностранного государства. Риск, который несет инвестор, работающий с ценными бумагами по всему миру гораздо выше, чем риск инвестора, приобретающего и продающего бумаги внутри одной страны. Политический риск - риск, вызванный возможностью значительных изменений в политической или экономической сферах страны. Страна со стабильной политико-экономической системой имеет небольшую степень политического риска. Снижение премии за политический риск и, соответственно требуемой ставки дохода может быть достигнуто предоставлением инвестору правительственных гарантий. К политическим рискам относят: возможность политических потрясений; бюрократические проволочки; национализация и экспроприация собственности; несовместимость законодательства по защите иностранного инвестора; неясность и непредсказуемость экономической политики государства.

Рыночный риск определяется как отклонение от ожидаемого хода событий, выражающееся в ухудшении будущего финансового результата и обусловленное неопределенностью рыночной конъюнктуры. В настоящее время признается бесспорным факт связи предпринимательской деятельности с рыночным риском. Уже в настоящее время можно говорить, что успех современного предприятия во многом определяется его способностью использовать инструменты оптимизации соотношения рыночного риска и доходности.

Промышленные предприятия в наибольшей степени несут рыночные риски, связанные с высокой нестабильностью сырьевых товарных рынков. Достаточно сказать, что экспорт предприятий из стран с развивающейся или переходной экономикой часто замыкается на небольшой группе сырьевых товаров с позитивной корреляцией ценовых движений. С другой стороны, предприятия стран, не имеющих собственных месторождений природных ресурсов, вынуждены их экспортировать. Даже в случае внутреннего потребления собственных ресурсов, уровень их цен во многом определяется динамикой соответствующей конъюнктуры на мировых рынках. Ситуация осложняется монополистическим положением основных поставщиков сырья, как участников ВЭД, так и занятых его добычей и переработкой. В результате неопределенность рыночной товарной конъюнктуры

становится проблемой не только государственного, но и корпоративного уровня. Основной проблемой является то, что волатильность товарных цен затрудняет планирование деятельности предприятия. Негативное изменение рыночной конъюнктуры также способно неблагоприятно отразиться на доходах предприятия. Наконец, ценовая неопределенность влияет на кредитоспособность предприятий, поскольку размер и стоимость банковского финансирования проектов, как правило, связаны с будущей нормой прибыли.

Решение проблемы волатильности рыночной конъюнктуры предполагает определение того, в какой степени неопределенность товарных цен негативно влияет на деятельность предприятия и как это влияние можно компенсировать. В терминах рыночного риск-менеджмента постановка указанной проблемы определяется как выявление факторов рыночного риска, объективная оценка их величины и сравнительный анализ вариантов страхования. Таким образом, оценка изменчивости цены и рыночного риска базируется либо на анализе сценариев развития ситуации, либо на расчетных данных оценок неустойчивости. Очевидно, в будущем, основой оптимизации риска и доходности должен стать синтез обеих групп методов в соответствии с принципами использования человеческих и технических ресурсов, уровнями информированности и компетентности экспертов. Задача оценки рыночного риска сводится к ответу на вопрос о количестве средств, которые может потерять предприятие в результате изменения рыночной конъюнктуры с заданной вероятностью в течение конечного промежутка времени.

**Экологические риски** - это вероятность изменения и/или разрушения (гибели) экологического объекта вследствие изменений в окружающей среде. В данном определении во главу угла ставятся вероятные изменения экологического объекта, т.е. они первичны по отношению к изменениям в окружающей среде. Научно-техническая революция, возрастание роли государства в хозяйственной жизни, глобализация экономических и политических процессов, другие обстоятельства привели к существенному изменению условий функционирования субъектов предпринимательской деятельности. В качестве экологического объекта может рассматриваться любой субъект хозяйственной деятельности. Хозяйствующий субъект независимо от его отраслевой принадлежности, масштабов и характера деятельности, организационно-правовых форм и других характеристик можно определить как специфическую социальную группу. Для экономики в целом и отдельных хозяйствующих субъектов появились принципиально новые экологические риски, связанные с формированием и развитием техногенной окружающей среды, или техносферы: промышленных объектов, объектов энергетики и экономической инфраструктуры. Техносфера выступает мощным экологическим фактором, негативно влияющим на общество. Это влияние выражается в следующем:

1. Загрязнения и другие изменения окружающей природной среды (нарушение экологического равновесия в экосистеме региона (Саткинского района), нарушения плодородного почвенного слоя горной промышленностью и др.). Подобные воздействия обусловлены "нормальной", обычной деятельностью предприятий, т.е. они устойчивы, более или менее прогнозируемы, их результаты (эффекты) накапливаются в окружающей природной среде постоянно.

2. Резкие "скачкообразные", трудно прогнозируемые воздействия на окружающую природную среду - речь идет о техногенных катастрофах, авариях, инцидентах и др. (выбросы в окружающую среду вредных веществ: пыли, ядовитых газов, ГСМ и т.д.).

В данном случае речь идет об экологических рисках хозяйственной деятельности, связанных с изменениями окружающей природной среды. От руководителей комбината требуется хорошее знание экологических вопросов, опыт экологического менеджмента, целенаправленные усилия по выполнению требований экологических законов и норм. Учитывая ограниченность территории предприятия, можно представить, насколько высокими могут быть концентрации вредных веществ в атмосфере и на промплощадке предприятия.

Постоянное поддержание в удовлетворительном состоянии систем обеспечивающих экологическую безопасность (фильтры, очистные устройства, реакриация земель и т.д.) окружающей среды является важнейшей задачей менеджмента комбината.

В структуре себестоимости основной удельный вес занимают материальные затраты, по которым к уровню 2007 года произошло снижение с 67,2% до 55,5% , в том числе за счет затрат на сырье и материалы на 7,9%, топливо на 3,7%, электроэнергию на 0,2%.

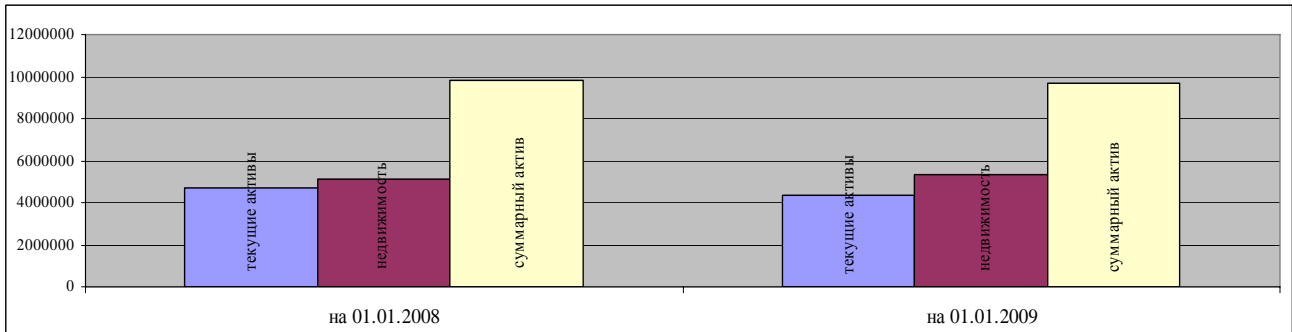
В структуре материальных затрат удельный вес сырья и материалов 62,2%, топлива 17,4%, эл/энергии 13,2%, услуг 7,2%



### Финансовое состояние

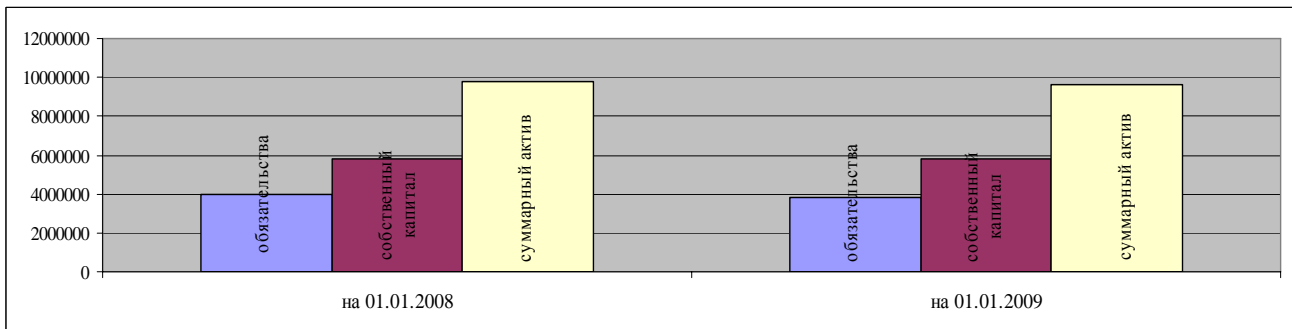
Комбинат снизил активы к соответствующему периоду прошлого года на 1,5%. Структура активов изменилась в сторону снижения оборотных активов на 7,8%, внеоборотные активы увеличились на 4,2%.

#### Структура актива баланса, тыс.руб.



В структуре актива баланса на конец анализируемого периода долгосрочные активы составили 55,1%, а текущие активы - 44,90%.

#### Структура пассива баланса, тыс.руб.

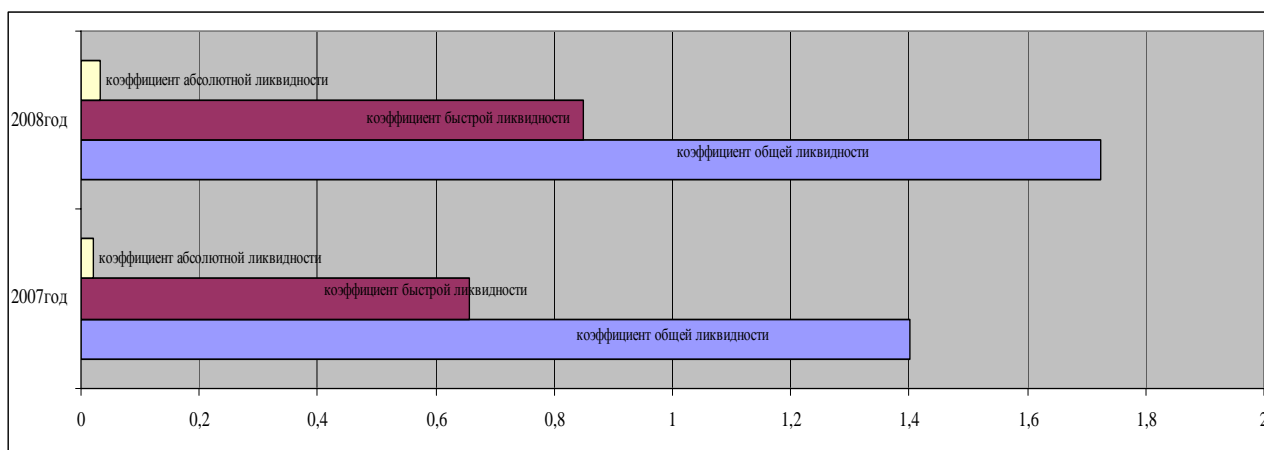


На конец 2008 года доля собственного капитала, основного источника формирования имущества предприятия, в структуре пассивов увеличилась и составила 60,6%. При этом коэффициент соотношения суммарных обязательств и собственного капитала снизился на 0,027, составив 0,651.

Сумма долгосрочных обязательств на конец анализируемого периода увеличилась на 86,72% и составила 1345,9 тыс.руб.

Величина текущих обязательств в анализируемом периоде составила 2457,8 тыс.руб. и увеличилась на 7,2%.

В структуре доходов предприятия наибольшую долю составляет прибыль от основной деятельности, что свидетельствует о нормальной коммерческой деятельности предприятия.



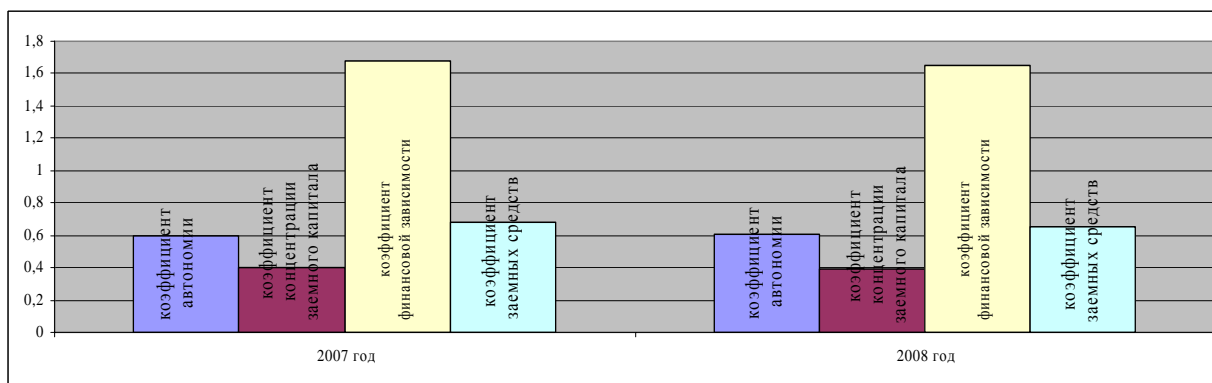
Коэффициент общей ликвидности (коэффициент текущей ликвидности), характеризующий общую обеспеченность комбината оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных (текущих) обязательств увеличился в рассматриваемом периоде с 1,402 до 1,725 .

Коэффициент срочной ликвидности (коэффициент быстрой ликвидности), отражающий долю текущих обязательств, покрываемых за счет денежных средств и реализации краткосрочных ценных бумаг, увеличился в анализируемом периоде с 0,657 до 0,849.

Коэффициент абсолютной ликвидности, отражающий долю текущих обязательств, покрываемых исключительно за счет денежных средств, увеличился в анализируемом периоде с 0,022 до 0,032 .

За анализируемый период предприятие увеличило способность к немедленному погашению текущих обязательств за счет денежных средств.

### Динамика финансовых коэффициентов



Коэффициент автономии (финансовой независимости), определяющий степень независимости предприятия от внешних источников финансирования и характеризующий долю собственных средств в балансе, увеличился в анализируемом периоде с 0,596 до 0,606 или на 1,7% .

Доля заемного капитала снизилась в анализируемом периоде с 0,40 до 0,39 или на 2,4% за счет снижения краткосрочных кредитов и займов.

Валюта баланса предприятия за анализируемый период снизилась на 151927 тыс.руб. или на 1,5%, что свидетельствует о снижении хозяйственного оборота. За анализируемый период предприятие получило прибыль.

Уровень заемного капитала находится на приемлемом уровне.

### Хозрасчет

Действующая система внутрипроизводственных экономических отношений, основана на снижении себестоимости продукции.

Важнейшее условие хозрасчета – повышение прибыли и укрепление финансовой устойчивости комбината.

Хозрасчетный доход (аналог прибыли), характеризует размер полученной экономии.

По итогам работы за 2008 год комбинат получил 49,4 млн. руб. хозрасчетного дохода, в т.ч. подразделения комбината получили 29,1 млн. руб. хозрасчетного дохода, который они распределили и направили в хозрасчетные фонды (цеховой, резервный, вышестоящий, инвестиции в энергосбережение и на гашение убытков).

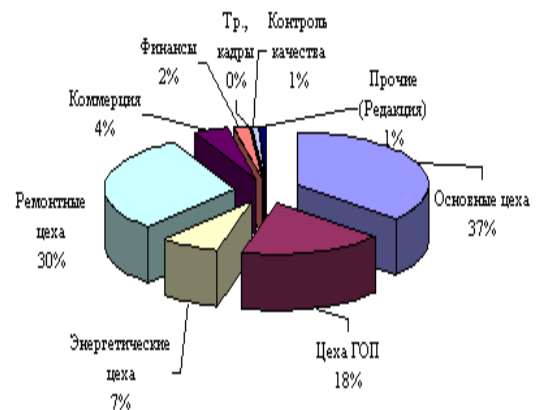
От экономии себестоимости в 2008 году получен хозрасчетный доход в сумме 21,18 млн. руб. Экономия хозрасчетными подразделениями была получена в основном за счет рационального использования материальных и энергетических ресурсов.

Хозрасчетными подразделениями комбината после отчисления во все фонды и гашения допущенных убытков, получен хозрасчетный доход в размере 14,15 млн. руб.

Структура хозрасчетного дохода по подразделениями комбината, после отчисления во все фонды и гашения допущенных убытков:

Получение хозрасчетного дохода подразделениями в 2008 г., в %.

Подразделения	2008 г.	
	млн. руб.	Доля, %
Основные цеха	5,16	36,50
Цеха ГОП	2,54	17,93
Энергетические цеха	1,03	7,30
Ремонтные цеха	4,31	30,42
Коммерция	0,61	4,33
Финансы	0,24	1,73
Тр., кадры	0,02	0,11
Контроль качества	0,12	0,87
Прочие (Редакция)	0,11	0,81
Итого	14,15	100

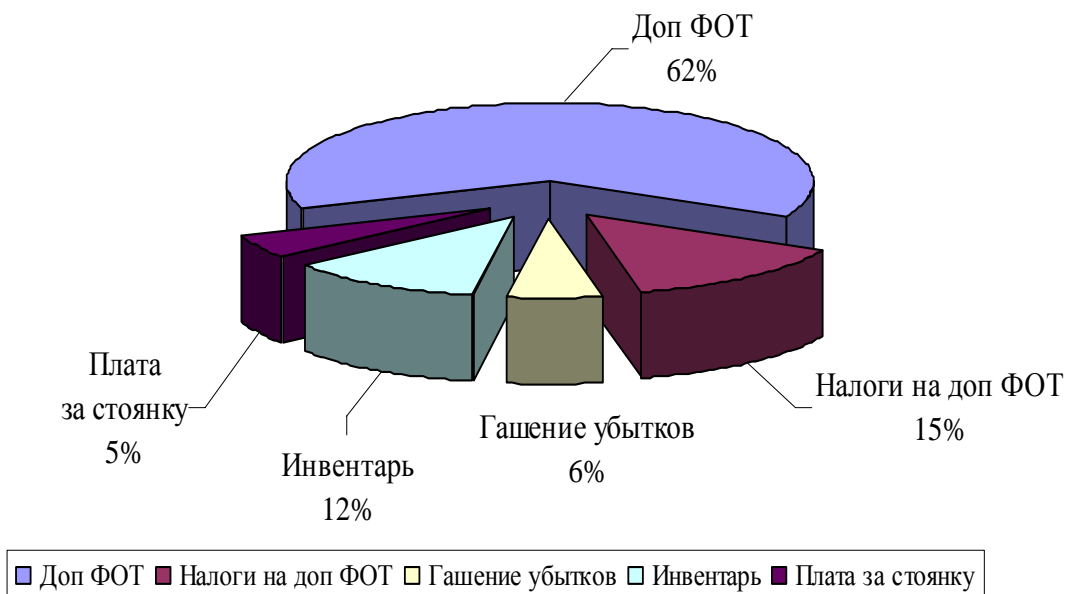


В резервный фонд перечислено 3,26 млн. руб. Гашение убытков из резервного фонда составило 0,9 млн. руб.

Остаток резервного фонда на 01.01.2009 г. 2,36 млн. руб.

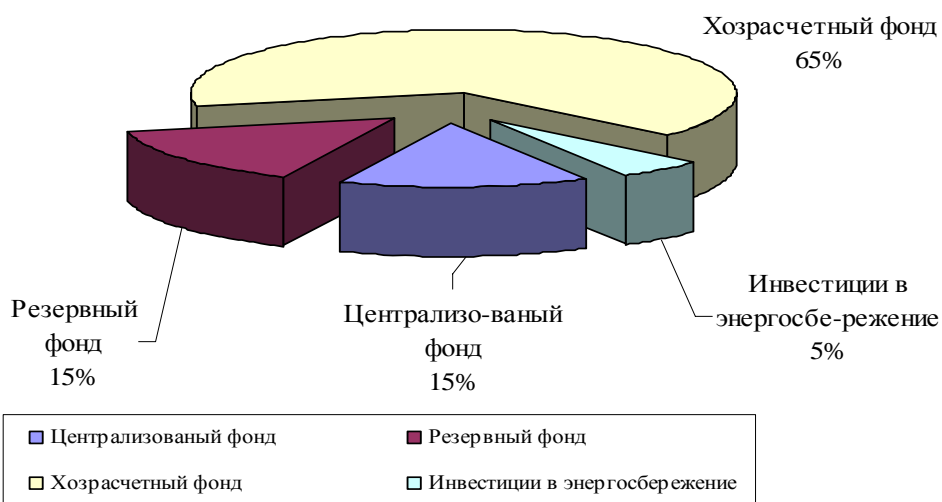
В централизованные фонды вышестоящих ЦФУ перечислено 3,24 млн. руб.

**Направление расхода централизованного фонда в 2008 г.**



В 2008 году за счет средств хозрасчетного дохода подразделений работникам комбината выплачено ФОТ 7,98 млн. рублей. В среднем на одного работника предприятия пришлось 1 183 рублей в год.

**Распределение хозрасчетного дохода по фондам в 2008 г.**



Хозрасчетный фонд в 2008 году составил 14,15 млн. рублей, централизованный фонд – 3,24 млн. рублей, резервный фонд – 3,26 млн. руб., инвестиции в энергосбережение - 1,08 млн. руб.

В 2008 году в систему хозрасчетных отношений введены: с 1 июня подразделение Водная лаборатория, с 1 июля 2008 г. – ЦГАТП, с 1 сентября - ЦАСУТПиКИП.

Из системы хозрасчетных отношений выведены с 1 мая 2008 г. - ЦМП-1,2,3 в связи с выводом из состава ОАО «Комбинат «Магнезит».

В дальнейшем, необходимо развивать существующую экономическую активность хозрасчетных подразделений, стимулировать их деловую активность для внесения новых предложений с целью получения дополнительного хозрасчетного дохода и получения большего экономического эффекта для комбината и его работников.

**Внедрение новой техники и передовой технологии.**

Мероприятиями по освоению новых видов продукции, совершенствованию технологии и освоению нового оборудования на 2008 г предусмотрено 43 мероприятия, из них:

- по новым видам продукции и совершенствованию технологии – 13 мероприятий,  
в том числе  
Выполнено - 6 мероприятий (50%)  
В стадии выполнения – 6 мероприятий (50%)  
Исключено 1 мероприятие
  
- по освоению нового оборудования и приборов – 25 мероприятий.  
в том числе  
Выполнено - 12 мероприятий (52%)  
В стадии выполнения – 11 мероприятий (48%)  
Исключено 2 мероприятия

Освоены и внедрены в производство

- Изготовление массы марки ХПРС для защитной обмазки желобов.
- Изготовление ПУ - изделий с повышенными эксплуатационными характеристиками изделий, для футеровки шлакового пояса и стен стальнойковша.

### Капитальное строительство

В текущем году капитальное строительство осуществлялось подрядным и хозяйственным способом.

Основными подрядными организациями являлись: ОАО «Южуралметаллургстрой», ООО «Строй-Ленд», ООО "Уралэнергосервис", ООО «Магнезит Монтаж Сервис» и другие специализированные организации.

В 2008г приоритетными направлениями реализации Инвестиционной программы явились:

1. Увеличение мощности по добыче магнезительного сырья за счет освоения новых мощностей, реконструкции и поддержания действующих
2. Строительство и ввод в эксплуатацию новых технологических мощностей, реконструкция, модернизация и поддержание существующих
3. Осуществление природоохранных мероприятий, направленных на снижение вредных выбросов в атмосферу и улучшение состояния окружающей среды и водного бассейна
4. Внедрение автоматизированных систем контроля и управления процессами производства, а также компьютерной техники
5. Социальные объекты

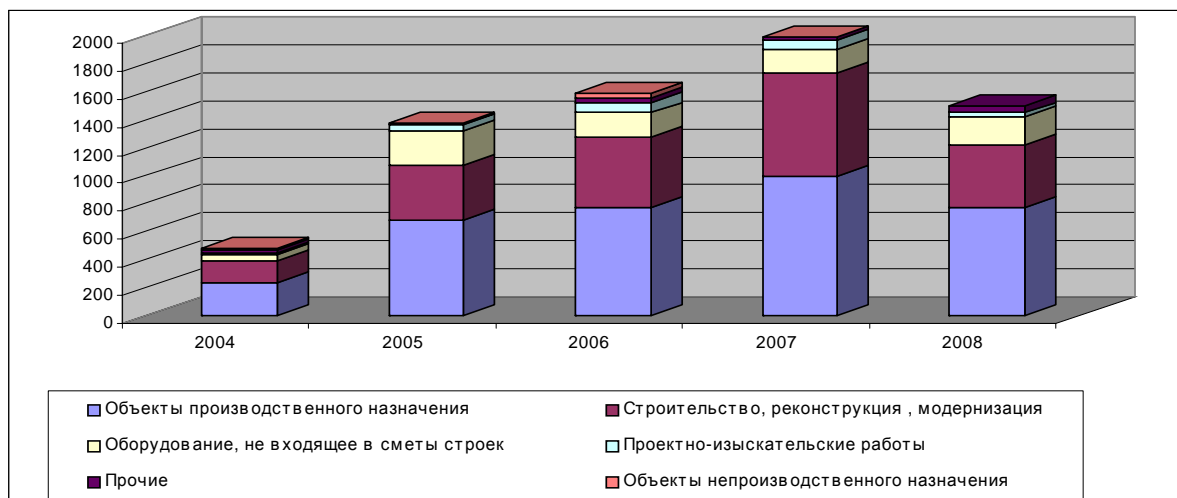
Освоение капитальных вложений составило 722,58млн.руб. при плане 836,4 млн.руб. или выполнение составило 86,39%. В том числе СМР выполнены на сумму 292,91 млн.руб., из них хозяйственным способом - 120,46 млн.руб. или 41,12% от общего объема СМР.

Снижение капитальных вложений к 2007 году - 274,0 млн.руб. или на 27,5%. В основном задача по проведению технического перевооружения и автоматизации систем управления техническим процессом в 2008 году выполнена.

Источники финансирования капитальных вложений: амортизация - 324,21 млн.руб. и привлеченные средства 398,37 млн.руб.

### Направление капитальных вложений с 2003 - 2008 годы, млн.руб.

Направление капитальных вложений	2004г.	2005г.	2006г.	2007г.	2008г.
Объекты производственного назначения	235,92	683,81	774,69	994,76	722,58
Строительство, реконструкция, модернизация	157,73	393,02	498,04	735,23	446,42
Оборудование, не входящее в сметы строек и взамен изношенного	42,20	241,20	174,03	168,42	195,73
Проектно-изыскательские работы	12,29	40,80	68,46	64,33	32,32
Прочие	23,71	8,79	34,16	26,78	48,11
Объекты непромышленного назначения	5,31	3,35	36,32	1,83	
<b>Общий объем капитальных вложений</b>	<b>241,23</b>	<b>687,16</b>	<b>811,01</b>	<b>996,59</b>	<b>722,58</b>



Финансовых средств израсходовано в размере - 775,30 млн.руб., в том числе на оплату:

- оборудования и материалов - 527,3 млн.руб.
- СМР, ПИР и прочие - 248 млн. руб.

Ввод основных фондов составил: 1037,8 млн.руб., увеличение к 2007 году ~ в 2 раза( на 512 млн. руб., или 197,7%).

Столь значительное увеличение объема ввода произошло за счет ввода объектов, строительство которых по нормативу составляет более одного года., в т.ч. таких крупных объектов как:

- Участок по производству плотнospеченных клинкеров с установкой шахтной печи «Maerz» (объем ввода в 2008г составляет 641,217 млн. руб.)
- В отчетном году было реконструировано зданий и сооружений более 61 наименования.

Реконструированы следующие объекты, стоимость которых свыше 10 млн. руб.:

1. ЦМП-2. Реконструкция узла № 2 инв № 1031. Разделение силоса.
2. ТСЦ. Модернизация котла КУ-80 инв № 4236.
3. ЦМП-2. Реконструкция здания ППО инв № 1064. Помольно-прессовое отделение.
4. ОСИ. Благоустройство ДК «Магнезит».
5. ТСЦ. Модернизация котла КУ-125 № 2 инв № 4010.
6. ЦМП-2. Реконструкция здания ППО инв № 1064. Отделение обжига.
7. ЗМИ. Здание отделения тун. Печи № 1012 «HEД».
8. ЦМИ-2. Модернизация котла КУ-125 № 5 инв № 4383.

Количество введенных объектов, стоимость которых от пяти до десяти млн.руб., составляет - 6 ед., от одного до пяти млн.руб. - 16д.

Система менеджмента и аспекты экологической безопасности ведения бизнеса.

В 2008 году УСМК координировал работу, направленную на разработку и функционирование единой системы менеджмента качества, подготовку СМК к сертификационному аудиту на соответствие требованиям ISO/9001, который был проведен в апреле 2008 года представителями органа по сертификации TUV NORD и экспертами ГОСТ РОС ИСМ "Пронап-Техно".

За 2008г. сотрудниками управления СМК было проведено 109 плановых внутренних проверок действующей СМК (в 2007г.-94).

В ходе проведения аудитов было выявлено 34 несоответствия и 39 уведомлений, выдано 282 рекомендации. На данный момент все корректирующие мероприятия выполнены и фактически устранены все несоответствия и уведомления.

Специалистами УСМК за 2008г. проведены проверки по выполнению утверждённых регламентов по программе «Стабилизация качества периклазовых составных плит марки ПСП-96». Совместно с представителями ТО, ОГМет, ЦЗЛ, ОТК, ТТЛ, согласно утвержденному графику, были проведены проверки соблюдения технологического процесса и качества продукции, метрологического обеспечения производства и проверки валидации специальных технологических процессов. На основании проведенных проверок, подразделениям выданы акты с указанием срока разработки и выполнения корректирующих мероприятий. Выполнение разработанных, главными технологами и специалистами подразделений, корректирующих мероприятий ежемесячно контролируются экспертами УСМК с предоставлением данных Техническому директору.

Для эффективного и результативного управления процессами СМК, разработаны и утверждены 5 регламентов.

С целью выполнения требований МС ИСО 9001:2000 и поддержания процессов СМК в управляемых условиях пересмотрены и внедрены 31 стандарт предприятия.

Сотрудниками ОСМПБ и ОТ проведен 81 внутренний аудит в 70 подразделениях комбината, во время которых выявлены 166 несоответствия и разработаны корректирующие и предупреждающие мероприятия по их устранению.

По системе экологического менеджмента проведено 72 аудита в 41 подразделении, выявлено 61 несоответствие и выдано 523 рекомендации, для сравнения в 2007 году было проведено 74 аудита в 40 подразделениях, выявлено 107 несоответствий и уведомлений, выписано 722 рекомендации. В октябре 2008 г. успешно проведен второй наблюдательный аудит.

В июне 2008г. на Всероссийском конкурсе "20 лучших товаров Челябинской области" продукция ООО "Группы "Магнезит" представлена в номинации "Товары производственно-технического назначения" стала лауреатом конкурса. Заявлены 3 вида продукции.

В декабре 2008 г. на федеральном конкурсе в г. Москве по программе "100 лучших товаров" изделия стали дипломантами конкурса. В соответствии с Положением и итогами программы и на основании подписанной декларации предприятию предоставляется право использовать логотип Программы в информационно-рекламных целях и размещать его на упаковке продукции в течение указанного срока (2-х лет).

### **Аспекты экологической безопасности ведения бизнеса**

Производство огнеупоров не является экологически чистым производством. В отчётном году зафиксировано снижение выброса твёрдых веществ в атмосферу.

За 2008 год общий объем затрат на охрану окружающей среды составил 403,11млн. рублей, что выше уровня 2007 года на 105,98 млн. руб.

В 2008 году для обеспечения нормальной экологической обстановки в черте города и Комбината и создания для работников благоприятных производственных и экологических условий, ремонтными службами подразделений и бригадами «УралЭнергоСервис» проводилась работа по повышению эффективности пылегазоочистного оборудования за вращающимися печами и технологическими линиями. Выполнены капитальные ремонты ПГУУ ЦМП-1,2,3,4 в количестве 14 шт. на сумму 13.21 млн.рублей, АТУ в цехах ЦМП-1,2,3,4, ЦМИ-1,ЗМИ в количестве 29 шт. на сумму 6,1млн.рублей.

Согласно плана мероприятий инвестиционной программы по снижению пылевыброса в атмосферу для реконструкции ПГУУ печей № 5,6 закуплено оборудование и выполнены работы на сумму 148,06млн. руб.

Проведена реконструкция АТУ-23 ЦМП-1 с заменой неэффективно работающих циклонов типа ЦН на СКЦН.

Кроме того выполнена реконструкция на ДОФ АТУ 26 с заменой циклонов типа ЦВП на СИОТ.

Вновь установлены 5 напорных фильтров на пылевых бункерах в прессовом отделении ЦМИ-1.



**Кадры, труд и заработная плата**

Списочная численность работников в 2008 году к уровню 2007 года уменьшилась на 2012 человек.

	2007 год	2008 год
Списочная численность работников ОАО, чел.	9559	7547
в т. ч. руководители	899	803
специалисты	841	746
служащие	52	43
рабочие	7767	5955

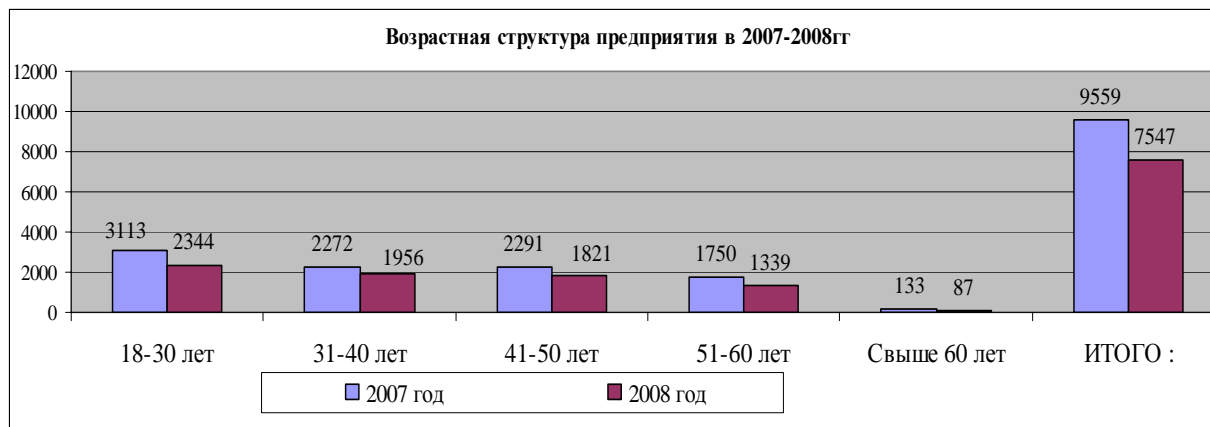
Средний возраст работников комбината в 2008 году составляет 38 лет.

	01.01.2008	01.01.2009
Средний возраст работников, лет	39	38
в том числе:		
Руководители	42	42
Специалисты	38	37
Служащие	38	38
Рабочие	38	38

Возрастная структура остается стабильной, число работников свыше 60 лет снизилось на 46 человек и составило 87 человек.

	2007 год	2008 год
18-30 лет	3113	2344
31-40 лет	2272	1956
41-50 лет	2291	1821
51-60 лет	1750	1339
Свыше 60 лет	133	87
ИТОГО :	9559	7547

	2007 год	2008 год
	Доля	
18-30 лет	32,6	31,1
31-40 лет	23,8	25,9
41-50 лет	24,0	24,1
51-60 лет	18,3	17,7
Свыше 60 лет	1,4	1,2
ИТОГО :	100,0	100,0



ОАО «Комбинат «Магнезит» \* Годовой отчёт \* 2008

На 01.01.2008 на предприятии существовала 221 профессия, из них основными для данного производства профессиями являются:

- машинист экскаватора – 189 чел.;
- машинист буровой установки – 62 чел.;
- обжигальщик на печах – 162 чел.;
- сортировщик полуфабриката и изделий – 168 чел.;
- прессовщик огнеупорных изделий – 430 чел.;
- садчик в печи и на туннельные вагоны – 18 чел.

Всего: 1 029 чел.

Средний стаж работы на комбинате составляет 11 лет.

	01.01.2008	01.01.2009
Средний стаж работы на предприятии, лет	11	11

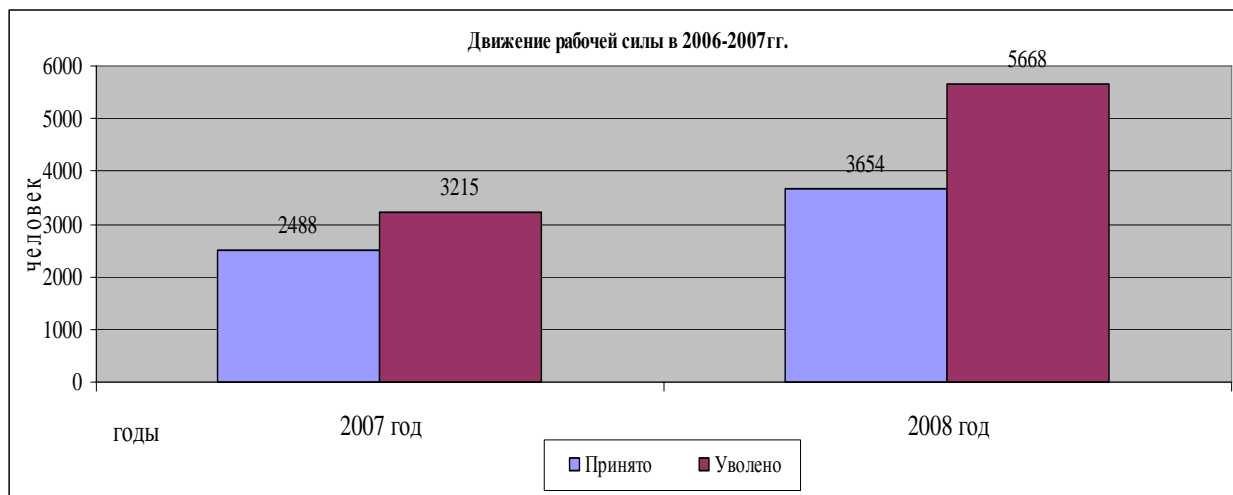
Стаж работы на предприятии группируется по следующим периодам:

	01.01.2008		01.01.2009		+/- %
До 1 года	1409	14,70%	904	12,00%	-2,70%
1-3 года	1624	17,00%	1419	18,80%	1,80%
4-5 лет	640	6,70%	585	7,80%	1,10%
6-10 лет	1651	17,30%	1321	17,50%	0,20%
11-15 лет	1970	20,30%	1454	19,30%	-1,00%
Свыше 15 лет	2295	24,00%	1864	24,70%	0,70%

Движение рабочей силы за 2007 - 2008годы

	2007 год	2008 год
Принято, чел.	2488	3654
В том числе: РСиС	228	395

	2007 год	2008 год
Уволено, чел.	3215	5668
В том числе РСиС	361	654



ОАО «Комбинат «Магnezит» \* Годовой отчёт \* 2008

Коэффициент текучести  
кадров

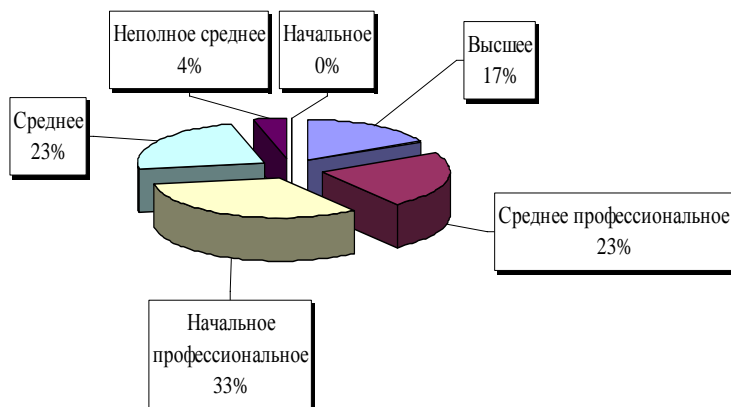
	2007 год	2008 год
по РСиС	11,6	4,2
по рабочим	6,2	8,0
	12,8	11,6

Структура предприятия по полу:

	01.01.2008	01.01.2009	+/-
Мужчины	5666 (59,3%)	4618 (61,2%)	1,90%
Женщины	3893 (40,7%)	2929 (38,8%)	-1,90%

	01.01.2007		01.01.2008		+ / - %
Высшее	1 463	15,30%	1 310	17,40%	2,10%
Среднее профессиональное	2 165	22,60%	1 700	22,50%	-0,10%
Начальное профессиональное	2 386	25,00%	2 468	32,70%	7,70%
Среднее	2 973	31,10%	1 740	23,10%	-8,00%
Неполное среднее	568	5,90%	328	4,30%	-1,60%
Начальное	0	0,00%	1	0,00%	0,00%

Уровень образования в 2008 году



**Уставной капитал**

Размер уставного капитала эмитента (руб.): **4 922 898 537**

Разбивка уставного капитала по категориям акций:

**Обыкновенные акции:** общая номинальная стоимость (руб.): **4 922 898 537**  
доля в уставном капитале: **100 %**

**Привилегированные акции:** общая номинальная стоимость (руб.): **0**  
доля в уставном капитале: **0 %**

За пределами Российской Федерации акции ОАО «Комбинат «Магnezит» не обращаются.  
Изменение уставного капитала с 13.04.1993 года по 31.12.2008 года.

Изменение уставного капитала с 13.04.1993 года по 31.12.2008 года.

Размер и структура уставного капитала	Период	Орган принявший решение об изменении уставного капитала	Документ, подтверждающий принятие решения об изменении уставного капитала
Размер уставного капитала (руб.): <b>852 934</b> Структура уставного капитала: Обыкновенные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>852 934</b> доля в уставном капитале: <b>100 %</b> Привилегированные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>0</b> доля в уставном капитале: <b>0 %</b>	с 13.04.1993 г. по 24.09.1997 г.	Челябинский областной комитет по управлению государственным имуществом	План приватизации ОАО «Комбинат «Магnezит» утвержденный решением Челябинского областного комитета по управлению государственным имуществом № 50 от 19.02.1993 г.
Размер уставного капитала (руб.): <b>8 529 340</b> Структура уставного капитала: Обыкновенные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>8 529 340</b> доля в уставном капитале: <b>100 %</b> Привилегированные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>0</b> доля в уставном капитале: <b>0 %</b>	с 24.09.1997 г. по 09.04.1998 г.	Общее собрание акционеров ОАО «Комбинат «Магnezит»	Протокол № 5 внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Комбинат «Магnezит» от 27.06.1997 г.

ОАО «Комбинат «Магнезит» \* Годовой отчёт \* 2008

Размер и структура уставного капитала	Период	Орган принявший решение об изменении уставного капитала	Документ, подтверждающий принятие решения об изменении уставного капитала
<p>Размер уставного капитала (руб.): <b>1 908 529 340</b></p> <p>Структура уставного капитала: Обыкновенные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>1 908 529 340</b> доля в уставном капитале: <b>100 %</b></p> <p>Привилегированные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>0</b> доля в уставном капитале: <b>0 %</b></p>	<p>с 09.04.1998 г. по 04.09.2001 г.</p>	<p>Общее собрание акционеров ОАО «Комбинат «Магнезит»</p>	<p>Протокол № 6 внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Комбинат «Магнезит» от 06.12.1997 г.</p>
<p>Размер уставного капитала (руб.): <b>1 922 898 537</b></p> <p>Структура уставного капитала: Обыкновенные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>1 922 898 537</b> доля в уставном капитале: <b>100 %</b></p> <p>Привилегированные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>0</b> доля в уставном капитале: <b>0 %</b></p>	<p>с 04.09.2001 г. по 29.07.2004 г.</p>	<p>Общее собрание акционеров ОАО «Комбинат «Магнезит»</p>	<p>Протокол № 9 годового общего собрания акционеров ОАО «Комбинат «Магнезит» от 29.04.2000 г.</p>
<p>Размер уставного капитала (руб.): <b>4 922 898 537</b></p> <p>Структура уставного капитала: Обыкновенные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>4 922 898 537</b> доля в уставном капитале: <b>100 %</b></p> <p>Привилегированные акции: общая номинальная стоимость (руб.): <b>0</b> доля в уставном капитале: <b>0 %</b></p>	<p>с 29.07.2004 г. по настоящее время</p>	<p>Общее собрание акционеров ОАО «Комбинат «Магнезит»</p>	<p>Протокол № 16 внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Комбинат «Магнезит» от 25.02.2004 г.</p>

## ОАО «Комбинат «Магнезит» \* Годовой отчет \* 2008

Уставный капитал общества сформирован за счет средств акционеров, а именно: Общее количество акционеров: 6931

- физических лиц: 6914
  - юридических лиц: 17
- Количество акций принадлежащих (шт./% к ЦБ)
- физическим лицам: 26 078 579/0,53 от ЦБ
  - юридическим лицам: 4 896 819 958/99,47 от ЦБ.

### Социально политика

На балансе комбината по состоянию на 01.01.2009 года числились объекты социально-культурной сферы: Дворец культуры "Магнезит", отдел промышленного дизайна.

Доходы по ОСИ за 2008 год составили 639,3 тыс.руб., против 2625,1 тыс.руб. за 2007 год (снижение произошло за счет передачи Дворца спорта в муниципальную собственность)

### Расходы на социальные нужды

Расхода на социальные нужды в 2008 году составили 255,3 млн. рублей, в том числе:

- юридическим лицам - 115,7 млн.руб., в том числе:
  - оплата сторонним организациям - 62,6 млн.руб.
  - благотворительная помощь - 2,40 млн.руб.
  - реконструкция ДК Магнезит, ДС - 22,1 млн. руб.
  - пенсионные взносы в НПФ - 8,1 млн.руб.
  - услуги по содержанию здравпунктов, медосмотр - 14,1 млн. руб.
  - прочие выплаты - 6,4 млн. руб.

- трудящимся - 71,3 млн. руб., из них:
  - затраты на охрану труда - 27,4 млн. руб.
  - путевки работающим - 14,6 млн. руб.
  - пособие по трудовым контрактам - 9,7 млн. руб.
  - ритуальные услуги - 0,8 млн. руб.
  - дополнительные дни к декретному отпуску - 2,9 млн. руб.
  - зубопротезирование - 2,0 млн. руб.
  - пособие на рождение ребенка - 2,2 млн. руб.
  - материальная помощи - 0,8 млн. руб.
  - компенсация за проезд иногородним - 7,4 млн. руб.
  - прочие выплаты 3,5 млн. руб.

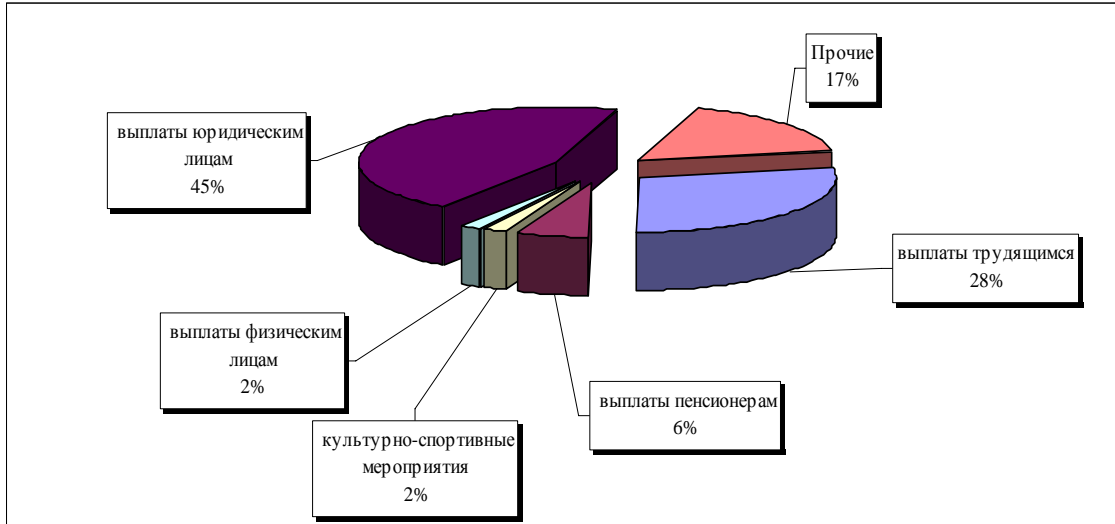
- пенсионерам - 15,1 млн. руб., из них:
  - подарки и путевки - 4,7 млн. руб.
  - доплата к пенсиям - 5,7 млн. руб.
  - возмещение затрат на коммунальные услуги и топливо - 2,6 млн. руб.
  - выплаты на погребение - 1,1 млн. руб.
  - зубопротезирование - 0,4 млн. руб.
  - прочие - 0,6 млн. руб.

- физическим лицам - 4,1 млн. руб., из них:
  - выплаты студентам - заводским стипендиатам - 2,5 млн. руб.
  - прочие выплаты по приказам - 0,8 млн. руб.
  - новогодние подарки для детей - 0,8 млн. руб.

на культурно-спортивные мероприятия потрачено 5,2 млн. руб.;

прочие затраты на социальные нужды составили 43,9 млн. руб., в т.ч.

- на содержание ОСИ - 42,6 млн. руб., из них:
- ДК "Магнезит" - 42,6 млн. руб.
  - на содержание цеха "Ветеран" - 0,5 млн. руб.,
  - на содержание профкома - 0,8 млн. руб.



## Отчет о корпоративном управлении

### В состав Совета директоров входят:

#### Председатель Совета директоров - Слободин Анатолий Олегович

Год рождения: **1960**

Образование: **высшее техническое и экономическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ОАО «Комбинат «Магнезит»**

Должность: **председатель Совета директоров**

Дата первого избрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **06.12.1997 г.**

Дата последнего переизбрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет.**

Доля в уставном капитале эмитента: **0,0002%**

#### Члены Совета директоров:

#### Грабаров Алексей Борисович

Год рождения: **1969**

Образование: **высшее техническое и экономическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **представительство ООО «Группа «Магнезит» г. Москва**

Должность: **директор департамента стратегического развития**

Дата первого избрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **30.06.2004 г.**

Дата последнего переизбрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет.**

Доля в уставном капитале эмитента: **доли не имеет**

#### Груднов Александр Григорьевич

Год рождения: **1970**

Образование: **высшее юридическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ОАО "Комбинат Магнезит"**

Должность: **заместитель генерального директора (по правовым вопросам)**

Дата первого избрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2001 г.**

Дата последнего переизбрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет.**

Доля в уставном капитале эмитента: **доли не имеет**

#### Кончин Алексей Георгиевич

Год рождения: **1973**

Образование: **высшее юридическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **представительство ООО «Группа «Магнезит» г. Москва**

Должность: **директор департамента правового обеспечения**

Дата первого избрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **20.04.1996 г.**

Дата последнего переизбрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет.**

Доля в уставном капитале эмитента: **0,0005%.**



**Ненашев Евгений Николаевич**

Год рождения: **1965**

Образование: **высшее техническое и экономическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **представительство ООО «Группа «Магнезит» г. Москва**

Должность: **финансовый директор**

Дата первого избрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **18.05.2002 г.**

Дата последнего переизбрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет.**

Доля в уставном капитале эмитента: **доли не имеет**

**Ручкин Юрий Алексеевич**

Год рождения: **1971**

Образование: **высшее техническое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ОАО «Комбинат «Магнезит»**

Должность: **заместитель генерального директора (по финансам и экономике)**

Дата первого избрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Дата последнего переизбрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет.**

Доля в уставном капитале эмитента: **доли не имеет**

**Садыков Григорий Салимьянович**

Год рождения: **1960**

Образование: **высшее техническое и экономическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ITF Group Holding**

Должность: **генеральный директор**

Дата первого избрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **06.12.1997 г.**

Дата последнего переизбрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет.**

Доля в уставном капитале эмитента: **0,004%.**

**Сырескин Сергей Николаевич**

Год рождения: **1968**

Образование: **высшее техническое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **Dalmond Trading Limited**

Должность: **президент компании**

Дата первого избрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **18.05.2002 г.**

Дата последнего переизбрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет.**

Доля в уставном капитале эмитента: **доли не имеет**

**Таратухин Григорий Владимирович**

Год рождения: **1964**

Образование: **высшее техническое**

Гражданство: **Украина**

Основное место работы: **ООО «Далмонд Огнеупор»**

Должность: **коммерческий директор**

Дата первого избрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **27.04.2007 г.**

Дата последнего переизбрания в Совет директоров ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет.**

Доля в уставном капитале эмитента: **доли не имеет**

Единоличный исполнительный орган - **генеральный директор**

**Зайцев Владимир Александрович**

Год рождения: **1969**

Образование: **высшее техническое и юридическое**

**Работает генеральным директором ОАО «Комбинат «Магнезит» с октября 2008 года.**

Акциями ОАО «Комбинат «Магнезит» не владеет.

Сделок между генеральным директором и Обществом в отчетном году не совершалось.

Иски к членам Совета директоров и генеральному директору в отчетном году не предъявлялись.

Коллегиального исполнительного органа у ОАО «Комбинат «Магнезит» нет.

**В состав Ревизионной комиссии входят:**

**Председатель Ревизионной комиссии – Зиновьев Александр Владимирович**

**Зиновьев Александр Владимирович**

Год рождения: **1960**

Образование: **высшее экономическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ОАО «Комбинат «Магнезит»**

Должность: **начальник группы (сопровождения модуля «Сбыт») управления внедрения и сопровождения системы SAP/R3**

Дата первого избрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **25.04.2003г.**

Дата последнего переизбрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет**

Доля в уставном капитале эмитента: **не имеет**

**Члены Ревизионной комиссии:**

**Волкова Ирина Анатольевна**

Год рождения: **1961**

Образование: **высшее экономическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **представительство ООО «Группа Магнезит» г. Москва**

Должность: **ведущий специалист отдела планирования и анализа финансового департамента**

Дата первого избрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **28.06.2005г.**

Дата последнего переизбрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет**

Доля в уставном капитале эмитента: **не имеет**

**Приходько Людмила Павловна**

Год рождения: **1954**

Образование: **среднее специальное**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ОАО «Комбинат «Магнезит»**

Должность: **консультант (по учету и анализу затрат) группы сопровождения модуля «Контроллинг» управления внедрения и сопровождения SAP/R3**

Дата первого избрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **20.04.1996г.**

Дата последнего переизбрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет**

Доля в уставном капитале эмитента: **не имеет**

**Рахматуллина Роза Талгатовна**

Год рождения: **1963**

Образование: **высшее экономическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ОАО «Комбинат «Магнезит»**

Должность: **заведующая бюро по учету налога на прибыль и прочих налогов главной бухгалтерии**

Дата первого избрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008г.**

Дата последнего переизбрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет**

Доля в уставном капитале эмитента: **не имеет**

**Саярова Вера Фларидовна**

Год рождения: **1978**

Образование: **высшее юридическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ОАО «Комбинат «Магнезит»**

Должность: **юрисконсульт 1 категории правового управления**

Дата первого избрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **25.04.2003г.**

Дата последнего переизбрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет**

**Стрыгина Елена Александровна**

Год рождения: **1962**

Образование **высшее экономическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ООО «Группа «Магнезит»**

Должность: **главный бухгалтер**

Дата первого избрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **25.04.2003г.**

Дата последнего переизбрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет**

Доля в уставном капитале эмитента: **не имеет**

**Тенякова Надежда Ивановна**

Год рождения: **1959**

Образование: **высшее экономическое**

Гражданство: **РФ**

Основное место работы: **ОАО «Комбинат «Магнезит»**

Должность: **заместитель главного бухгалтера**

Дата первого избрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **18.05.2002г.**

Дата последнего переизбрания в Ревизионную комиссию ОАО «Комбинат «Магнезит»: **29.04.2008 г.**

Иные должности, включая должности в органах управления других организаций: **не имеет**

Доля в уставном капитале эмитента: **не имеет**

**Краткий обзор деятельности Совета директоров за 2008 год:**

- а) принятие стратегических решений направленных на дальнейшее развитие предприятия;
- б) утверждение изменений в организационную структуру ОАО «Комбинат «Магнезит»;
- в) принятие решений по реализации социальных программ ОАО «Комбинат «Магнезит»;
- г) для формирования кадрового потенциала ОАО «Комбинат «Магнезит», ежегодно принимаются решения о награждении премией Совета директоров, талантливых учащихся школ г. Сатки и Саткинского района;
- е) иные вопросы, отнесенные уставом Общества к компетенции Совета директоров Независимых директоров в составе членов Совета директоров ОАО «Комбинат «Магнезит» нет.

**Крупные сделки**

В 2008 году крупные сделки не совершались.

**Сделки с заинтересованностью**

В 2008 году сделки с заинтересованностью не совершались.

**Вознаграждения директорам и исполнительным органам Общества**

Генеральному директору, согласно заключенного с ним трудового договора, в 2008 г. ежемесячно выплачивалась заработная плата.

Членам Совета директоров, занимающим должности в обществе, согласно заключенных с ними трудовых договоров, в 2008 г. ежемесячно выплачивалась заработная плата.

Дополнительных вознаграждений директорам и исполнительному органу Общества не выплачивалось.

**Информация о рынке акций общества**

Информации, содержащей динамику курса акций ОАО «Комбинат «Магнезит», котировки, объемы торгов, нет, так как акции общества не имеют активного обращения на фондовом рынке.

**Информация для акционеров**

На годовом общем собрании акционеров прошедшем 29 апреля 2008 г. было принято решение дивиденды по итогам 2007 года не объявлять и не выплачивать.

Годовое собрание акционеров, где будут рассмотрены итоги работы ОАО «Комбинат «Магнезит» за 2008 год, будет проведено в установленные действующим законодательством сроки.

### Информация о реестродержателе

Регистратор:

Наименование: **ЗАО «Регистрационно-депозитарный центр «Паритет».**

Место нахождения: **115114, г. Москва, Кожевнический проезд, д. 4, стр. 6.**

Почтовый адрес: **115114, г. Москва, Кожевнический проезд, д. 4, стр. 6.**

Тел.: **(495) 789-96-58, 789-96-59** Факс: **(495) 789-96-58, 789-96-59**

Адрес электронной почты: **uliana@paritet.ru**

Лицензия:

Номер лицензии: **10-000-1-00294**

Дата выдачи: **16.01.2004**

Срок действия: **без ограничения срока действия**

Орган, выдавший лицензию: **ФКЦБ России**

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: **1.04.1998**

**Централизованное хранение эмиссионных ценных бумаг эмитента в отчетном периоде не осуществлялось**

Депозитарий эмитента: **Депозитария не имеет**

В г. Сатке акционеры ОАО «Комбинат «Магнезит» с вопросами связанными с владением акциями нашего Общества могут обратиться по адресу: **456910, Челябинская область г. Сатка, ул. Солнечная, 34, каб. 9.**

Телефон: **(35161) 4-26-78.** Факс: **(35161) 4-26-78.**